

**RELAZIONE SEMESTRALE SULL'ANDAMENTO
DELL'ESERCIZIO DI IMPRESA E
DI ESECUZIONE DEL PROGRAMMA
ART. 40, COMMA BIS, D.LGS. 270/99
(01 luglio – 31 dicembre 2025)**

**ARTONI TRASPORTI S.P.A. IN AMMINISTRAZIONE
STRAORDINARIA**

**ARTONI GROUP S.P.A. IN AMMINISTRAZIONE
STRAORDINARIA**

**ARTONI LOGISTICA S.R.L. IN AMMINISTRAZIONE
STRAORDINARIA**

Commissario Straordinario

DOTT. FRANCO MAURIZIO LAGRO

Sommario

RELAZIONE SEMESTRALE SULL'ANDAMENTO DELL'ESERCIZIO DI IMPRESA E	1
1. <i>PREMESSA</i>	3
3. ATTIVITÀ DELLA PROCEDURA.....	5
3.1. <i>I RAPPORTI CON IL COMITATO DI SORVEGLIANZA E CON IL MIMIT</i>.....	6
3.2. <i>LA GESTIONE DEL PERSONALE</i>.....	6
3.3. <i>L'EVOLUZIONE DELLE PRINCIPALI CONTROVERSIE</i>.....	7
3.4. <i>AGGIORNAMENTO SUL PROCEDIMENTO DI RECUPERO DELL'ATTIVO ED ACCERTAMENTO DELLO STATO PASSIVO</i>.....	8
4. LA SITUAZIONE FINANZIARIA AL 30 GIUGNO 2025	11
4.1 <i>L'ANDAMENTO FINANZIARIO</i>.....	11
4.1 <i>BUDGET PREVISIONE SPESA COSTI CHIUSURA PROCEDURA</i>.....	17
4.2 <i>IL PATRIMONIO IMMOBILIARE</i>	17

1. PREMESSA

La presente Relazione semestrale redatta come richiesto dall'art. 40, comma bis, D.lgs. 270/99 per il periodo dal 01 Luglio 2025 al 31 Dicembre 2025 (Periodo di Riferimento), per le società **Artoni Trasporti S.p.A., Artoni Group S.p.A. e Artoni Logistica S.r.l.** ammesse alla procedura di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in stato di insolvenza ai sensi dell'art 3 del D.lgs. n. 270/99 (di seguito “**Relazione**”), è redatta al fine di illustrare l'andamento della procedura e lo stato di esecuzione dei Programmi nonché fornire aggiornamenti in merito a fatti rilevanti intervenuti durante il Periodo di Riferimento. Le precedenti relazioni semestrali, dopo l'approvazione del Comitato di sorveglianza, sono state depositate sia presso il MIMIT sia presso il Tribunale di Reggio Emilia, e trasmesse ai creditori.

Artoni Trasporti S.p.A.

(C.F. e P.IVA 02248020352 - 42016 Guastalla (RE), Via Gonzaga n. 5/d)

In data 27 aprile-3 maggio 2017, con sentenza n. 30, il Tribunale di Reggio Emilia dichiarava lo stato d'insolvenza di Artoni Trasporti S.p.A. (“**Artoni Trasporti**”) e veniva nominato Commissario Giudiziale il dott. Sergio Beretta che in data 5 giugno 2017 depositava in cancelleria la relazione prevista dall'art. 28 D.lgs. n. 270/99.

In data 16 giugno 2017 il Ministero dello Sviluppo Economico (MISE), ora **Ministero delle Imprese e del Made in Italy (MIMIT)**, depositava il proprio parere favorevole ex art. 29 D.lgs. 270/99 in ordine all'ammissione dell'impresa insolvente alla procedura di amministrazione straordinaria. In data 21 giugno 2017 il Tribunale di Reggio Emilia dichiarava aperta la procedura di amministrazione Straordinaria di **Artoni Trasporti** e confermava al Commissario Giudiziale fino alla nomina del Commissario Straordinario, i poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione già conferiti al medesimo Commissario Giudiziale con sentenza dichiarativa dello stato di insolvenza. Con successivo provvedimento del 28 luglio 2017, il MISE (ora MIMIT) nominava Commissario Straordinario della procedura l'esponente Dott. Franco Maurizio Lagro. L'incarico veniva formalmente assunto in data 1° agosto 2017.

Artoni Group S.p.A.

(C.F. 01497410066 e P.IVA 01615360359 - 42016 Guastalla (RE), Via Gonzaga n. 5/d)

In data 11 ottobre 2017, con sentenza n. 73 il Tribunale di Reggio Emilia, dichiarava lo stato di insolvenza di Artoni Group S.p.A. (“**Artoni Group**”) ai sensi dell'art. 81 D.lgs. n. 270/99, nominando Giudice Delegato il Dott. Niccolò Stanzani Maserati e Commissario Giudiziale il Dott. Franco Maurizio Lagro. In data 27 novembre 2017 il Commissario Giudiziale depositava in cancelleria la relazione prevista dall'art. 28 del medesimo decreto legislativo. In data 19-29 dicembre 2017, il Tribunale di Reggio Emilia estendeva la procedura di amministrazione straordinaria alla Artoni Group e, in data 17 gennaio 2018, il MISE (ora MIMIT) nominava Commissario

Straordinario della procedura l'esponente Dott. Franco Maurizio Lagro. L'incarico veniva formalmente assunto in data 29 gennaio 2018.

Artoni Logistica S.r.l.

(C.F. e P.IVA 02099780351 - 42016 Guastalla (RE), Via Gonzaga n. 5/d)

Con sentenza n.23 del 5-6 aprile 2017, il Tribunale di Reggio Emilia aveva dichiarato il fallimento della Artoni Logistica S.r.l.. In data 28 ottobre 2017, il Tribunale di Reggio Emilia convertiva in amministrazione straordinaria il fallimento di **Artoni Logistica S.r.l.** ("**Artoni Logistica**")¹ ai sensi dell'art. 84 D.lgs. n. 270/99, nominando Giudice Delegato il Dott. Niccolò Stanzani Maserati ed in data 22 novembre 2017 il MISE (ora MIMIT) nominava Commissario Straordinario della procedura l'esponente Dott. Franco Maurizio Lagro. L'incarico era assunto in pari data.

Il Commissario Straordinario, dopo approfondita analisi, per ognuna delle tre società provvedeva al deposito del programma volto al conseguimento del recupero dell'equilibrio economico delle attività imprenditoriali mediante la cessione dei complessi aziendali e degli attivi rappresentati da immobili. Erano quindi depositati: un programma per la procedura-madre -Artoni Trasporti, una integrazione per ciascuna delle società Artoni Group e Artoni Logistica successivamente associate alla procedura-madre-Artoni Trasporti, ed una terza integrazione (di seguito complessivamente anche i "**Programmi**"), come segue:

- programma di Artoni Trasporti ex art. 54 D.lgs. n. 270/99, trasmesso al MISE (ora MIMIT) in data 29 settembre 2017;
- programma integrativo di Artoni Logistica (c.d. Prima Integrazione) ex art. 86, co. 2, D.lgs. n. 270/99, trasmesso al MISE (ora MIMIT) in data 22 dicembre 2017;
- programma integrativo di Artoni Group (c.d. Seconda Integrazione) ex art. 86, co. 2, D.lgs. n. 270/99, trasmesso al MISE (ora MIMIT) in data 27 febbraio 2018;
- programma integrativo (c.d. Terza Integrazione), trasmesso al MISE (ora MIMIT) in data 09 aprile 2018, predisposto a seguito dell'avanzamento delle trattative con Fercam.

Acquisito il parere favorevole del Comitato di Sorveglianza, con Decreto emesso in data 20 aprile 2018, il MISE (ora MIMIT) autorizzava:

- l'esecuzione dei programmi di cessione relativi alle società Artoni Trasporti del 29 settembre 2017 ed Artoni Logistica del 22 dicembre 2017, così come integrati con documento del 09 aprile 2018;
- l'esecuzione del programma di natura liquidatoria di Artoni Group del 27 febbraio 2018, così come integrato con documento del 09 aprile 2018;

¹ La procedura madre è la procedura di amministrazione straordinaria di Artoni Trasporti.

precisando contestualmente che i programmi di cessione dei complessi aziendali avrebbero avuto la durata di un anno a decorrere dal 20 aprile 2018. In data 8/04/2020 il MISE (ora MIMIT) autorizzava la proroga di tre mesi del termine di scadenza del programma di cessione e di natura liquidatoria a causa del ritardo imposto alla procedura dal ricorso al TAR del primo escluso dalla gara di cessione. Il procedimento, vinto dal Commissario straordinario in primo grado, si concludeva con una transazione tra le parti consentendo così il completamento dei programmi il 11 luglio 2019 per Artoni Trasporti e Artoni Group e il 26 febbraio 2020 per Artoni Logistica, all'interno quindi dei termini temporali autorizzati dal MISE (ora MIMIT).

2. I PROGRAMMI EX ART. 54 E SS. D.LGS. N. 270/99 E LA LORO ATTUAZIONE

2.1 STATO DI ESECUZIONE DEI PROGRAMMI

Artoni Trasporti / Artoni Group

A seguito del completamento del programma di cessione avvenuto il 11 luglio 2019, entro i termini stabiliti dal MISE (ora MIMIT), il Tribunale di Reggio Emilia in data 7 agosto 2019 decretava con effetto 11 luglio 2019 la cessazione dell'esercizio dell'impresa della società Artoni Trasporti SpA in amministrazione straordinaria e conseguentemente della Artoni Group SpA in amministrazione straordinaria.

Artoni Logistica

A seguito del completamento del programma di cessione avvenuto il 26 febbraio 2020 entro i termini stabiliti dal MISE (ora MIMIT), il Tribunale di Reggio Emilia in data 28 aprile 2020 decretava la cessazione dell'esercizio dell'impresa della società Artoni Logistica S.r.l. in amministrazione straordinaria.

Con decreto del MISE (ora MIMIT) datato 30 giugno 2020 veniva riconfermato il Dott. Franco Maurizio Lagro quale Commissario Straordinario per la liquidazione delle tre procedure.

3. ATTIVITÀ DELLA PROCEDURA

Nel presente capitolo, sono riassunte le attività di gestione ordinaria e straordinaria svolte nell'ambito della procedura, successive alla cessione dei rami aziendali, nel semestre 01 luglio 2025 - 31 dicembre 2025.

I fatti che impediscono la chiusura della procedura ed il riparto finale sono rappresentati a) dalla chiusura dei contenziosi attivi riepilogati al successivo par “3.3-L'evoluzione delle principali controversie”; b) dall'incasso dell'IVA a credito maturata nel corso della procedura avendo la procedura liquidato tutto l'attivo delle società e

provveduto a ripartire come segue oltre tre quarti dei fondi realizzati:

- 1) Artoni Trasporti spa: ripartiti euro 30.899.300 pari al 21,74% degli importi ammessi allo stato passivo²;
- 2) Artoni Group spa: ripartiti euro 36.515.615,00 pari al 55,42 % degli importi ammessi allo stato passivo³;
- 3) Artoni Logistica S.r.l. euro: ripartiti 781.959 pari al 30,88 % degli importi ammessi allo stato passivo⁴.

3.1. I RAPPORTI CON IL COMITATO DI SORVEGLIANZA E CON IL MIMIT

Di seguito viene riepilogato brevemente il contenuto delle riunioni del Commissario Straordinario con il Comitato di Sorveglianza, avvenute nel periodo 1° luglio - 31 dicembre 2025, e la corrispondenza con il MIMIT avvenuta nello stesso periodo.

L'attuale Comitato di sorveglianza è stato nominato dal MIMIT con Decreto del 24 maggio 2024 e si compone del Prof. Fabio Piluso, Presidente, del Dott. Eremigio Conchiglia, Esperto del MIMIT, e del creditore chirografario Ruffolo Group S.r.l. in qualità di rappresentante del ceto creditorio, rappresentato dall'Avv Fabio Fiorellino.

In data 10 ottobre 2025 il Comitato di Sorveglianza si è riunito per deliberare sull'approvazione della Relazione Semestrale al 30 giugno 2025. Dopo approfondita discussione e ottenute le risposte alle domande formulate, il Comitato di Sorveglianza ha espresso parere favorevole sulla Relazione Semestrale.

Nella medesima riunione il Comitato di Sorveglianza dopo essere stato informato sull'andamento del contenzioso "Artoni Group contro Genoese", ha chiesto al Commissario di approfondire gli importi disponibili presso terzi per i quali era stato iscritto a ruolo il pignoramento.

In data 02 dicembre 2025 il Comitato di Sorveglianza si è riunito per esaminare la proposta di transazione del contenzioso "Artoni Group contro Genoese". Dopo approfondita discussione il Comitato ha deciso di rinviare ad una successiva riunione l'approvazione dell'istanza, chiedendo al Commissario di approfondire alcuni aspetti relativi ai tempi di possibile chiusura delle procedure di amministrazione straordinaria.

3.2 LA GESTIONE DEL PERSONALE

I dipendenti in forza

² La distribuzione non è stata uniforme tra le classi dei creditori ma ha seguito le categorie di privilegio previsto dal Codice civile.

³ La distribuzione non è stata uniforme tra le classi dei creditori ma ha seguito le categorie di privilegio previsto dal Codice civile.

⁴ La distribuzione non è stata uniforme tra le classi dei creditori ma ha seguito le categorie di privilegio previsto dal Codice civile.

Al fine di proseguire le residue attività amministrative delle tre società, nell'esercizio 2022 erano stati assunti con contratto a tempo indeterminato due lavoratori, ex dipendenti che, previo accordo sindacale, per una parte del loro tempo lavorativo sono stati posti in parziale distacco, tramite regolare "procedura protetta", presso altra azienda non del gruppo Artoni, a fine di ottimizzare i costi della procedura. Il personale della procedura dal 01 gennaio al 31 dicembre 2025 è stato quindi in media di 0,4 unità equivalenti.

Si segnala che dal mese di gennaio 2026, con i due lavoratori sono stati verbalizzati tramite regolare "procedura protetta" gli accordi per la diminuzione delle ore e dei relativi importi salariali lordi; allo stesso tempo sono stati verbalizzati tramite regolare "procedura protetta" gli accordi di parziale distacco presso terzi.

3.3 L'EVOLUZIONE DELLE PRINCIPALI CONTROVERSIE

Dall'avvio della procedura nel 2017 sono stati conclusi un numero rilevante di contenziosi, tutti sorti antecedentemente all'entrata delle società in procedura o per fatti avvenuti precedentemente all'entrata delle società in procedura, con l'eccezione del procedimento contro Artoni Trasporti per presunte violazioni delle norme ambientali che si è chiuso per estinzione. Alla data del 30 giugno 2024 restano aperti i procedimenti sottoelencati, oltre ad alcune pratiche di recupero crediti. Per il compenso di tutti i consulenti legali è applicato il Decreto del 28 luglio 2016. Di seguito si riepiloga lo stato dei procedimenti ancora in essere al 31 dicembre 2025:

- 1) **Necchi S.p.A. / Artoni Trasporti - Tribunale di Reggio Emilia - R.G. n. 6002/2016 Avv. Marco Moretti Studio Legale -Legal Twelve di Reggio Emilia**

Tipo di causa: Opposizione a Decreto Ingiuntivo promossa da Necchi S.p.A. in concordato.

Credito di Artoni Trasporti: euro 56.576,07 in linea capitale.

Domande di Necchi S.p.A.: revoca del Decreto Ingiuntivo opposto; eccezione di compensazione parziale con il proprio credito di euro 21.520,10.

Stato del procedimento: con Sentenza n. 624/2018 pubblicata in data 11 aprile 2018, il Tribunale di Reggio Emilia aveva rigettato l'opposizione al decreto ingiuntivo promossa da Necchi S.p.A., dichiarando improcedibili le domande riconvenzionali dell'opponente e condannandola a rifondere ad Artoni Trasporti le spese di lite, liquidate in euro 10.000,00 per compensi, oltre IVA, CPA e rimborso spese forfettarie. Necchi S.p.A. nel mese di maggio 2020 aveva quindi formulato una proposta transattiva, accettata dalla Procedura, che prevedeva il pagamento del 20% del credito di euro 56.576 vantato da Artoni Trasporti, nell'ambito di un piano di risanamento ex articolo 67 Legge Fallimentare. La procedura Necchi non ha ancora indicato la data entro cui avverrà il pagamento.

- 2) **Artoni Group/Ing. Genoese – Tribunale di Pescara – R.G. n. 311/2017 Avv. Marco Moretti Studio Legale - Legal Twelve di Reggio Emilia**

Con sentenza del n. 562/2022 del 20 aprile 2022 il Tribunale di Pescara aveva condannato l'Ing. Genoese a risarcire Artoni Group per complessivi euro 317.125,25 oltre alle spese processuali e onorari professionali. A seguito del mancato pagamento spontaneo da parte dell'Ing. Genoese, in data 27 luglio 2022 Artoni Group ha notificato l'atto di precetto all'Ing. Genoese e l'atto di pignoramento alla compagnia di assicurazione. A seguito del pignoramento nei confronti della compagnia di assicurazione, Artoni Group in data 12-13 settembre 2023 aveva incassato provvisoriamente euro 280.377,14.

La sentenza di primo grado è stata riformata parzialmente in appello, escludendo la compagnia di assicurazione dell'Ing. Genoese dall'obbligo di risarcimento. Tale sentenza non è stata impugnata, divenendo definitiva. Conseguentemente Artoni Group ha dovuto restituire alla compagnia di assicurazione quanto incassato a titolo di provvisoria e, per il recupero dell'importo assegnato dal Tribunale, potrà rivalersi solo sulle attività dell'Ing. Genoese. Abbiamo provveduto a svolgere alcune indagini patrimoniali nei confronti dell'Ing. Genoese e ad attivare alcune azioni cautelative. Nel mese di novembre è stata presentata dai legali del Genoese una proposta transattiva che è in fase di esame.

3.4 AGGIORNAMENTO SUL PROCEDIMENTO DI RECUPERO DELL'ATTIVO ED ACCERTAMENTO DELLO STATO PASSIVO

3.4.1 Le attività di recupero dell'attivo

Crediti commerciali. Alla data del 31 dicembre 2025 sulla base delle risultanze contabili, Artoni Trasporti vantava crediti commerciali per un ammontare complessivo di circa euro 56.000,00 rappresentati da un unico creditore Necchi S.p.A. (stesso creditore e importo al 30 giugno 2025).

Credito IVA. La Artoni Trasporti nella dichiarazione IVA 2025 per il periodo d'imposta 2024 presentata in data 09 aprile 2025 risultava avere un credito IVA di euro 332.914,00. Questo credito è in corso di utilizzo ma per il suo recupero integrale sarà necessario procedere con una procedura specifica.

La Artoni Group, nella dichiarazione IVA 2025 periodo d'imposta 2024 presentata in data 09 aprile 2025 riportava un credito di euro 11.321,00 (ultima dichiarazione IVA). Questo credito IVA è in corso di utilizzo e si prevede di poterlo recuperare integralmente nel corso della procedura.

La Artoni Logistica in data 28 febbraio 2025 ha inviato la dichiarazione IVA per il periodo d'imposta 2024 con la richiesta di rimborso per euro 105.248,00. Sono incorso interlocuzioni con l'Agenzia delle Entrate per la compensazione di tale credito con il debito verso la stessa agenzia risultante dallo stato passivo.

3.4.2 L'accertamento dello stato passivo

Si riportano di seguito i dati riferiti allo stato passivo esecutivo delle società Artoni Trasporti, Artoni Group ed Artoni Logistica.

Artoni Trasporti

Al 31 dicembre 2025 erano state depositate e accettate complessivamente n.1.897 domande di ammissione al passivo/rivendiche. Non ci sono domande pendenti o opposte. Il totale dei crediti attualmente ammessi allo stato passivo della **Artoni Trasporti** ammonta ad euro **142.145.104,25** così composto:

- i. euro 3.393.756,00 per crediti ammessi in prededuzione; l'importo è stato totalmente pagato con il primo, secondo e terzo riparto parziale;
- ii. euro 15.326.123,31 per crediti ammessi in via ipotecaria; l'importo è stato totalmente pagato con il primo e secondo riparto parziale;
- iii. euro 59.967.845,90 per crediti ammessi in via privilegiata, per i quali è previsto un pagamento parziale. La prima parte del pagamento parziale è avvenuta con il Quinto Riparto parziale; di questo riparto rimangono ancora da pagare euro 3.997,58 per 3 dipendenti che non hanno comunicato le proprie coordinate bancarie ed euro 87.119,00 per i creditori categoria "privilegiati artigiani" che non hanno ancora comunicato le proprie coordinate bancarie;
- iv. euro 63.457.379,04 per crediti ammessi al chirografo, che non potranno essere soddisfatti, neppure parzialmente.

Per una stima delle possibilità di recupero, si invita ciascun creditore a confrontare l'importo dei crediti ammessi, quanto ripartito fino ad oggi e gli importi della liquidità disponibile per la Artoni Trasporti.

Artoni Group

Al 31 dicembre 2025 erano state depositate e accettate complessivamente n.80 domande di ammissione al passivo, tra cui una rivendica. Non ci sono domande pendenti o opposte.

Il totale dei crediti attualmente ammessi allo stato passivo della **Artoni Group** ammonta ad **euro 65.886.108,53** così composto:

- i. euro 457.890,28 per crediti ammessi in prededuzione; l'importo è stato totalmente pagato con il primo ed il secondo riparto parziale;
- ii. euro 15.405.681,05 per crediti ammessi in via ipotecaria; l'importo è stato totalmente pagato con il primo ed il secondo riparto parziale;
- iii. euro 8.364.490,51 per crediti ammessi in via privilegiata; l'importo è stato totalmente pagato con il secondo riparto parziale ad eccezione degli importi dovuti ad alcuni cronologici per complessivi euro 563.180,70 corrispondente al cronologico 14 per il quale il pagamento è attualmente sospeso;
- iv. euro 41.658.046,69 per crediti ammessi al chirografo, per i quali è previsto un pagamento parziale. Con l'esecutività del quarto riparto parziale sono stati distribuiti euro 3.101.747; di questo riparto rimangono ancora da pagare euro 29.407.858,41. Con questo riparto i creditori chirografari della Artoni Group sono stati soddisfatti nella misura del 31,5 % circa.

Per una stima delle possibilità di recupero, si invita ciascun creditore a confrontare l'importo dei crediti ammessi, quanto ripartito fino ad oggi e gli importi della liquidità disponibile per la Artoni Group.

Artoni Logistica

Al 31 dicembre 2025 erano state depositate complessivamente n.74 domande di ammissione al passivo/rivendiche, di cui parte in pendenza del Fallimento e parte in costanza dell' Amministrazione Straordinaria. Non ci sono domande pendenti o opposte.

Il totale dei crediti attualmente ammessi allo stato passivo della **Artoni Logistica** ammonta ad **euro 2.531.986,06** così composto:

- i. euro 30.149,83 per crediti ammessi in prededuzione; l'importo è stato totalmente pagato con il primo riparto parziale;
- ii. euro 1.663.617,70 per crediti ammessi al privilegio; con l'esecutività del 2° riparto parziale è stato pagato l'importo di euro 751.810;

- iii. euro 838.218,53 per crediti ammessi al chirografo che non potranno essere soddisfatti, neppure parzialmente.

Per una stima delle possibilità di recupero, si invita ciascun creditore a confrontare l'importo dei crediti ammessi, quanto ripartito fino ad oggi e gli importi della liquidità disponibile per la Artoni Logistica.

3.4.3. Ripartizione dell'attivo

La predisposizione dei piani di riparto ai sensi dell'art. 67 D.lgs. n. 270/99 è effettuata con l'assistenza dello Studio Chiaruttini.

4. LA SITUAZIONE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2025

4.1 L'ANDAMENTO FINANZIARIO

Artoni Trasporti

Nel semestre 1° luglio 2025 - 31 dicembre 2025 il personale amministrativo della Artoni Trasporti è stato in media di 0,4 unità equivalenti, rappresentate da due dipendenti assunti a tempo parziale ed entrambi in parziale distacco presso altra azienda, terza rispetto al gruppo Artoni, per ottimizzare i costi. Tale personale dipendente ha svolto, come in passato, mansioni amministrative anche per le società Artoni Group e Artoni Logistica, le quali non hanno mai avuto un proprio organico amministrativo, essendosi sempre avvalse della struttura amministrativa della Artoni Trasporti per la gestione amministrativa, societaria e fiscale. Le società Artoni Group e Artoni Logistica hanno sopportato parte del costo rimasto in capo alla Artoni Trasporti.

Oltre al personale amministrativo interno, è stato necessario proseguire in modo discontinuo nell'utilizzo di professionisti specializzati per poter adempiere agli adempimenti fiscali e di amministrazione del personale, oltre alle incombenze derivanti dalla procedura dell'amministrazione straordinaria.

Nella successiva tabella sono riepilogati gli incassi e i pagamenti della Artoni Trasporti intervenuti nel semestre 01 luglio 2025 – 31 dicembre 2025.

Artoni Trasporti	01.07.25 - 31.12.25
Cassa iniziale (Banca Popolare di Sondrio)	4.119.771
Cassa iniziale	4.119.771
Incassi	54.264
Pagamenti gestione caratteristica	(84.318)
Pagamenti gestione procedura	(72.372)
Pagamenti 5°Piano di riparto	(481.502)
Totale	(583.928)
Cassa finale	3.535.844
Di cui in deposito temporaneo	(2.500.000)
Cassa finale	1.035.844

	01.07.25 - 31.12.25
Dettaglio incassi e pagamenti	
Incassi	54.264
Altri incassi	36.648
Incassi da crediti svalutati e altre sopravv.attive	17.616
Pagamenti gestione caratteristica	84.318
Salari e stipendi	26.106
Contributi:	1.023
a) Fondi previdenziali (Previlog e altri contributi previdenziali)	871
b) Contributi Sindacali	103
c) Contributo fondo Ebilog	48
Fornitori:	41.755
Zucchetti SpA	140
Belleart Edilizia	875
Consorzio Clean Service	9.516
Edenred italia s.r.l.	605
Iren emilia spa	1.112
Studio rtz	26.213
Studio ziveri srl	2.247
Telecom Italia spa	395
Z. & G.	653
Locazioni Ufficio e archivio contabile	5.800
Spese assicurative	987
Spese legali:	7.547
a) Avv. Federica Riccò	4.461
b) Avv. Ortaggio Francesco	3.085
Spese bancarie	197
Imposte e tasse	905
Pagamenti gestione procedura	72.372
Compenso Commissario Straordinario	72.372
Pagamenti 5°Piano di riparto - Privilegiati	481.502
Privilegiati Immobiliare - art. 2775 2774 2772	
Privilegiati Mobiliare - privilegi marittimi	
Privilegiati Mobiliare - privilegi fino al 2751 bis n. 5	481.502

Nel semestre 1° luglio 2025 – 31 dicembre 2025:

- Gli **incassi** della Artoni Trasporti sono stati **euro 54.264** di cui: euro 36.648 rappresentati principalmente dal recupero costi del personale in distacco; euro 17.616 per incasso da riparti di altre procedure concorsuale.
- I **pagamenti per la gestione caratteristica** della Artoni Trasporti sono stati **euro 84.318** di cui le voci più significative sono rappresentate dai seguenti pagamenti (comprensivi di IVA): euro 27.734 per il

personale⁵ (salari, stipendi e relativi contributi), di cui una parte recuperati a seguito del distacco del personale a terzi e per l'addebito parziale alle altre società del gruppo Artoni; euro 2.247 per elaborazione paghe e le pratiche conseguenti ai riparti nei confronti dei dipendenti e artigiani ; euro 5.800 per locazioni degli uffici della sede amministrativa delle società; euro 905 per imposte di competenza dell'amministrazione straordinaria; euro 2.160 per utenze varie e acquisti materiale per ufficio; euro 140 per rinnovo servizio Falco posta certificata; euro 10.391 per smaltimento archivio contabile e ripristino locali per i quali è cessato il contratto di affitto; euro 26.213 per il pagamento di Studio RTZ assistenza contabile e fiscale per gli anni 2024 e 2025; euro 197 per spese bancarie; euro 987 rinnovo polizza assicurativa RC uffici; euro 7.547 per spese legali saldo pratica Bios .

- i **pagamenti** effettuati **per la gestione della procedura** della Artoni Trasporti sono stati **euro 72.372** (comprensivi di IVA) e sono rappresentati principalmente dal pagamento, autorizzato dal MIMIT, del secondo acconto del compenso al Commissario.
- Abbiamo liquidato, in relazione al 5° Riparto Parziale, ulteriori euro 481.502 ai creditori Privilegiati ex Art. 2751 fino al comma bis. n.5 categoria artigiani, con una percentuale del 18% dell'ammontare insinuato; rimangono accantonati euro 87.119 non pagati a causa della mancanza di comunicazione delle coordinate bancarie da parte dei creditori artigiani.
- In data 09 ottobre 2025 è stato stipulato un nuovo contratto di conto deposito per un importo di euro 2.500.000,00 scadente il 31 gennaio 2026, al tasso lordo del 1,50 % .

⁵ Questo importo è al loro di quanto recuperato per il distacco del personale presso terzi

Artoni Group

Nella tabella che segue sono riepilogati gli incassi e i pagamenti della procedura di amministrazione straordinaria di Artoni Group, intervenuti nel semestre 01 luglio 2025 – 31 dicembre 2025.

Artoni Group	01.07.25 - 31.12.25
Cassa iniziale	2.829.126
Incassi	18.279
Pagamenti gestione caratteristica	(25.564)
Pagamenti gestione procedura	(24.400)
Totale	(31.685)
Cassa finale	2.797.441
Di cui in deposito temporaneo	(2.500.000)
Cassa Finale	297.441

Dettaglio incassi e pagamenti	01.07.25 - 31.12.25
Incassi	18.279
Incassi per interessi attivi su depositi bancari	18.279
Pagamenti gestione caratteristica	25.564
Fornitori	10.477
Spese bancarie	39
Imposte e tasse	15.048
Pagamenti gestione procedura	24.400
Compenso Commissario Straordinario	24.400
Altre spese per professionisti:	

Nel semestre 1° luglio 2025 – 31 dicembre 2025:

- La Artoni Group alla scadenza del 24 settembre 2025 del deposito temporaneo stipulato con la Banca Popolare di Sondrio di euro 2.800.000,00 sottoscritto a marzo 2025, ha incassato interessi netti per euro 18.279,01
- Ulteriori interessi netti per euro 8.315,45 maturati sulle giacenze sul conto ordinario, sono stati incassati in data 02 gennaio 2026.
- In data 12 novembre 2025 è stato stipulato un nuovo contratto di conto deposito per un importo di euro 2.500.000,00 scadente il 16 febbraio 2026, al tasso lordo del 1,50 % .

- I **pagamenti della gestione caratteristica** della Artoni Group sono stati **euro 25.564** (comprensivi di IVA) di cui: per Euro 5.362 Studio RTZ assistenza contabile nel 2025 e fiscale; euro 5.029 Studio Legale RTZ per presentazione istanza art.492 contenzioso Genoese; euro 15.048 per la liquidazione di contributi unificati e spese per atti giudiziari in favore dell' Agenzia delle Entrate per la sentenza 22244/2024 della Corte di Cassazione; euro 39 spese bancarie.
- I **pagamenti della gestione procedura** della Artoni Group sono stati **euro 24.400** (comprensivi di IVA e oneri accessori) sono rappresentati principalmente dal pagamento, autorizzato dal MIMIT, del secondo acconto del compenso al Commissario.

Artoni Logistica

Nel presente paragrafo sono riepilogati gli incassi e i pagamenti per la gestione della procedura di amministrazione straordinaria di Artoni Logistica, intervenuti nel semestre 1° luglio 2025 – 31 dicembre 2025.

	01.07.25 - 31.12.25
Artoni Logistica	
Cassa iniziale	233.997
Incassi	--
Pagamenti gestione caratteristica	(115)
Pagamenti gestione procedura	--
Totale	(115)
Cassa finale	233.881
Di cui in deposito temporaneo	
Cassa finale	233.881
	01.07.25 - 31.12.25
Dettaglio incassi e pagamenti	
Incassi	--
Incassi da clienti	
Incassi per interessi attivi su depositi bancari	
Pagamenti gestione caratteristica	115
Fornitori	85
Fornitore gruppo in prededuzione	
Spese bancarie	31
Imposte e tasse	

Nel semestre 1° luglio 2025 – 31 dicembre 2025:

- I pagamenti della gestione caratteristica della Artoni Logistica sono stati **euro 115,00** (comprensivi di IVA) come segue: euro 84,79 rinnovo posta certificata Fallco; euro 31,00 per spese bancarie.

4.1 BUDGET PREVISIONE SPESA COSTI CHIUSURA PROCEDURA

Nel presente paragrafo sono riepilogati i costi previsionali per la chiusura della procedura di amministrazione straordinaria di Artoni Trasporti S.p.A., Artoni Group S.p.A. e Artoni Logistica S.r.l.. Come indicato gli unici eventi che impediscono la chiusura della procedura ed il riparto finale sono rappresentati dalla chiusura dei contenziosi attivi e il recupero dei crediti IVA, avendo la procedura liquidato tutto l'attivo delle società. I ricavi per interessi attivi sono stimati in diminuzione perché si prevede un ulteriore riparto nella prima metà del 2026. Il compenso per il Comitato di sorveglianza che sarà pagato nel 2027 comprende la stima del compenso 2026 e del 2027 che saranno pagati in quest'ultimo esercizio.

Gruppo Artoni	01/01/2026	01/07/2026	01/01/2027	01/01/2026
Conto Economico	30/06/2026	31/12/2026	30/06/2027	30/06/2027
(€'000)	Budget	Budget	Budget	
Ricavi personale distaccato	20.300	20.300		40.600
Ricavi per interessi attivi	48.936	16.000		64.936
Valore della produzione	69.236	36.300		105.536
Acquisti materiale di consumo	300	300		600
Utenze (Energia Elettrica-Gas-Acqua)	1.000	1.000		2.000
Spese Telefoniche (linea telef., linea dati)	300	300		600
Consulenze (lavoro, fiscali, legali)	9.660	6.000		15.660
Assicurazioni (rc , tutela legale)		900		900
Spese bancarie	250	250	250	750
Affitto passivo uffici	5.400	5.400		10.800
Personale	29.000	29.000	5.000	58.000
Costo della produzione	45.910	43.150	5.250	89.310
Differenza tra valore produzione costi della produzione	23.326	(6.850)	(5.250)	16.226
Compenso Comitato di Sorveglianza	13.200		19.800	33.000
Compenso Commissario			681.388	681.388
				-
Totale compensi organi della procedura	13.200	-	701.188	714.388

4.2 IL PATRIMONIO IMMOBILIARE

Al 31 dicembre 2025 Artoni Trasporti, Artoni Group e Artoni Logistica non risultano proprietari di immobili.
Dal 1° agosto 2025 rimane in corso solo il contratto di affitto per gli uffici amministrativi.

Il Commissario Straordinario

Dott. Franco Maurizio Lagro

Periodo di riferimento: 01/07/2025 al 31/12/2025

1. Intestazione e dati procedura

Tribunale	Reggio Emilia
Data Apertura	21-giu-17
Nome Procedura	Artoni Trasporti S.p.A. in A.S.

2. Riferimenti Temporal

Data Sentenza Insolvenza	27-apr-17
Data Apertura Procedura	21-giu-17
Data Nomina Commissario	28-lug-17
Data approvazione Programma	20-apr-19

3. Comitato di Sorveglianza

Cognome Nome	CF	Data Nascita	Data Nomina	Ruolo
Fabio Piluso	PLSFBA74P19D086A	19-set-74	24-mag-24	Presidente
Eremigio Conchiglia	CNCRMG73M16B963X	16-ago-73	24-mag-24	Membro
Ruffolo Group srl	03063490787		24-mag-24	Membro

4. Elenco professionisti nominati

Banca Popolare di Sondrio	Parma	IT 35 U 0569612700	non previsto	50,00	

6. Stato Patrimoniale	
	Anno corrente
Attivo	
Immobilizzazioni immateriali	
Immobilizzazioni materiali lorde	
(Fondo ammortamento)	
Immobilizzazioni materiali nette	
Partecipazioni	
Crediti verso controllate e collegate (oltre eserc.success.)	
Altri crediti (oltre eserc.success.)	
Totale immobilizzazioni finanziarie	
Totale immobilizzazioni	
Rimanenze	
Crediti commerciali (netti)	
Crediti verso controllate e collegate (entro eserc.success.)	
Altri crediti a breve	
Cassa e banche	
Totale circolante	
Totale attivo	
Passivo	
Fornitori	
Debiti finanziari	
Altri debiti	
Garanzia dello Stato utilizzata	
Totale passivo	

7. Conto Economico	
Valore della produzione	Anno corrente
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	
Ricavi diversi	
Totale valore della produzione (a)	
Costi della produzione	
Acquisti di beni e servizi	
Costi diversi di produzione	
Totale costi della produzione (b)	
Valore Aggiunto (a-b)	
Costo del lavoro	
Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)	
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	
Svalutazioni crediti commerciali	
Margine Operativo Netto (MON o EBIT)	
(+) Proventi finanziari	
(-) Oneri finanziari	
Totale proventi e oneri finanziari	
Proventi (oneri) straordinari	
Totale partite straordinarie	
Utile (Perdita) prima delle imposte	
Imposte dell'esercizio	
Utile (Perdita) Netto	

8. Attivo/Entrate					
	Nel Semestre	In totale	Stima	Realizzo	Da Realizzare
Ramo d'azienda		17.063.694			
Immobili					
Mobili					
Mobili registrati		127.700			
Crediti vs Terzi	54.264	13.790.028			
Crediti vs erario					
Interessi attivi		215.443			
Azioni revocatorie	na				
Az. Resp. Amministratori		650.000			
Az. Resp. Sindaci	na				
Az. Resp. Banche	na				
Az. Resp. Revisori	na				
Az. Resp. Danno Terzi	na				
Transazioni					0
Varie (inc.infragruppo)		7.780.491	na		na
Totale	54.264	39.627.356		0	

9. Passivo/Uscite			
	spese in prededuzione		
	Spese perizie		
	spese legali		
	spese		
	compenso		72.372
	compenso		6.376
	compensi		
	spese bancarie		197
	transazioni e		
	altre spese di		
	spese della gestione		84.121
Totale			163.066

10. Crediti			
	Crediti su		
	crediti erariali e		
	altri crediti		
Totale			

11. Debiti			
	debiti su acquisti		
	debiti erariali e		
	debiti personale		
Totale			

12. Disponibilità liquide			
	Iniziali		al 31/12/2025
Totale	4.119.771		3.535.844

13. Riparti	
Numero di riparti effettuati	5
Data ultimo riparto	30/04/2025

	€ Totale riparti (a)	Crediti Ammessi (b)	Credito residuo (a-b)	% soddisfazione (a/b)
Prededuzione	3.393.756,00	3.393.756,00	0,00	100,00%
Ipotecari	15.326.123,31	15.326.123,31	0,00	100,00%
Pignoratizi				
Privilegiati	12.179.421,00	59.967.845,90	-47.788.424,90	20%
Chirografari		63.457.379,04		
Totale Generale ripartito	30.899.300	142.145.104	-47.788.425	

15. Atti ancora necessari per chiudere la procedura

	Atto	Data Prevista
	Cessione Ramo d'azienda	
	Definizione giudizi pendenti	
	Incasso crediti	mar-26
	Riparto parziale	giu-26

Periodo di riferimento: 01/07/25 al 31/12/2025

1. Intestazione e dati procedura

Tribunale	Reggio Emilia
Data Apertura	19-dic-17
Nome Procedura	Artoni Group S.p.A. in A.S.

2. Riferimenti Temporal

Data Sentenza Insolvenza	11-ott-17
Data Apertura Procedura	19-dic-17
Data Nomina Commissario	28-lug-17
Data approvazione Programma	20-apr-18

3. Comitato di Sorveglianza

Cognome Nome	CF	Data Nascita	Data Nomina	Ruolo
Fabio Piluso	PLSFBA74P19D086A	19-set-74	24-mag-24	Presidente
Eremigio Conchiglia	CNCRMG73M16B963X	16-ago-73	24-mag-24	Membro
Ruffolo Group srl	03063490787		24-mag-24	Membro

4. Elenco professionisti nominati

Cognome Nome	CF	Categoria Professionale	Data incarico	Tipo Incarico	Compenso percepito (Onorario - non compresi oneri accessori)
Nome Banca	Agenzia	IBAN	Tasso debitorio	Costo annuale conto	data chiusura conto
Banca Popolare di Sondrio	Parma	IT 96 F 05696 12700	non previsto	50,00	

6. Stato Patrimoniale	
	Anno corrente
Attivo	
Immobilizzazioni immateriali	
Immobilizzazioni materiali lorde	
(Fondo ammortamento)	
Immobilizzazioni materiali nette	
Partecipazioni	
Crediti verso controllate e collegate (oltre eserc.success.)	
Altri crediti (oltre eserc.success.)	
Totale immobilizzazioni finanziarie	
Totale immobilizzazioni	
Rimanenze	
Crediti commerciali (netti)	
Crediti verso controllate e collegate (entro eserc.success.)	
Altri crediti a breve	
Cassa e banche	
Totale circolante	
Totale attivo	
Passivo	
Fornitori	
Debiti finanziari	
Altri debiti	
Garanzia dello Stato utilizzata	
Totale passivo	

7. Conto Economico	
Valore della produzione	Anno corrente
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	
Ricavi diversi	
Totale valore della produzione (a)	
Costi della produzione	
Acquisti di beni e servizi	
Costi diversi di produzione	
Totale costi della produzione (b)	
Valore Aggiunto (a-b)	
Costo del lavoro	
Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)	
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	
Svalutazioni crediti commerciali	
Margine Operativo Netto (MON o EBIT)	
(+) Proventi finanziari	
(-) Oneri finanziari	
Totale proventi e oneri finanziari	
Proventi (oneri) straordinari	
Totale partite straordinarie	
Utile (Perdita) prima delle imposte	
Imposte dell'esercizio	
Utile (Perdita) Netto	

8. Attivo/Entrate					
	Nel Semestre	In totale	Stima	Realizzo	Da Realizzare
Ramo d'azienda					
Immobili		36.090.339			
Mobili					
Mobili registrati		630.000			
Crediti vs Terzi		2.543.200			
Crediti vs erario					
Interessi attivi	18.279	220.269			
Azioni revocatorie					
Az. Resp. Amministratori					
Az. Resp. Sindaci					
Az. Resp. Banche					
Az. Resp. Revisori		274.500			
Az. Resp. Danno Terzi					
Transazioni					
Varie					
Totale	18.279	39.758.308		0	

9. Passivo/Uscite			
	spese in prededuzione		
	Spese perizie		
	spese legali		
	spese		
	compenso		24.400
	compenso		
	compensi		
	spese bancarie		39
	transazioni e		
	altre spese di		
	spese della gestione		25.525
Totale			49.964

10. Crediti			
	Crediti su vendite		
	crediti erariali e		
	altri crediti		
Totale			

11. Debiti			
	debiti su acquisti		
	debiti erariali e		
	debiti personale		
Totale			

12. Disponibilità liquide			
	Iniziali		al 31/12/25
Totale	2.829.126		2.797.441

13. Riparti	
Numero di riparti effettuati	4
Data ultimo riparto	31/10/2024

	€ Totale riparti (a)	Crediti Ammessi (b)	Credito residuo (a-b)	% soddisfazione (a/b)
Prededuzione	457.890,28	457.890,28	0,00	100%
Ipotecari	15.405.681,05	15.405.681,05	0,00	100%
Pignoratizi				
Privilegiati	8.364.490,51	8.364.490,51	0,00	100%
Chirografari	12.250.188,00	41.658.046,69	-29.407.858,69	29%
Totale Generale ripartito				

14. Contenzioso					
Dettaglio cause in corso					
Denominazione	Prossima udienza	Grado giudizio/fase	Valore	Professionista che assist.	Esito
Artoni Grup SpA/Ing. Genoese		R.G. n. 311/17 Tribunale di Pescara		Avv. Marco Moretti	Con sentenza del 20/04/2022 il Giudice condanna Ing. Genoese a risarcire Artoni Group per complessivi Euro 317,125,25 oltre alle spese processuali e onorari professionali . A seguito del mancato pagamento spontaneo , in data 27/07/2022 abbiamo notificato atto di precetto a Ing. Genoese e successivamente predisporremo atto di pignoramento alla compagnia di assicurazione Zurich.Incassato da Zurich il pignoramento .Udienza di opposizione 08/05/2024 .Le parti potranno depositare ulteriori memorie fino al 08/09/2024- La sentenza della Corte di Appello è divenuta definitiva - stiamo procedendo con il pignoramento presso gli Istituti bancari

15. Atti ancora necessari per chiudere la procedura		
	Atto	Data Prevista
	Cessione Ramo d'azienda	
	Definizione giudizi pendenti	dic-26
	Riparto parziale	mag-26

Periodo di riferimento: 01/07/2025 al 31/12/2025

1. Intestazione e dati procedura

Tribunale	Reggio Emilia
Data Apertura	28-ott-17
Nome Procedura	Artoni Logistica S.r.l. in A.S.

2. Riferimenti Temporal

Data Sentenza Insolvenza	19-ott-17
Data Apertura Procedura	28-dic-17
Data Nomina Commissario	22-nov-17
Data approvazione Programma	20-apr-18

3. Comitato di Sorveglianza

Cognome Nome	CF	Data Nascita	Data Nomina	Ruolo
Fabio Piluso	PLSFBA74P19D086A	19-set-74	24-mag-24	Presidente
Eremigio Conchiglia	CNCRMG73M16B963X	16-ago-73	24-mag-24	Membro
Ruffolo Group srl	03063490787		24-mag-24	Membro

4. Elenco professionisti nominati

Cognome Nome	CF	Categoria Professionale	Data incarico	Tipo Incarico	Compenso percepito (Onorario - non compresi oneri accessori)
--------------	----	-------------------------	---------------	---------------	---

5. Istituti di credito della Procedura

Nome Banca	Agenzia	IBAN	Tasso debitorio	Costo annuale conto	data chiusura conto
Banca Popolare di Sondrio	Parma	IT 43 1 05696 12700 000020136X15	non previsto	50,00	

6. Stato Patrimoniale	
	Anno corrente
Attivo	
Immobilizzazioni immateriali	
Immobilizzazioni materiali lorde	
(Fondo ammortamento)	
Immobilizzazioni materiali nette	
Partecipazioni	
Crediti verso controllate e collegate (oltre eserc.success.)	
Altri crediti (oltre eserc.success.)	
Totale immobilizzazioni finanziarie	
Totale immobilizzazioni	
Rimanenze	
Crediti commerciali (netti)	
Crediti verso controllate e collegate (entro eserc.success.)	
Altri crediti a breve	
Cassa e banche	
Totale circolante	
Totale attivo	
Passivo	
Fornitori	
Debiti finanziari	
Altri debiti	
Garanzia dello Stato utilizzata	
Totale passivo	

7. Conto Economico	
Valore della produzione	Anno corrente
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	
Ricavi diversi	
Totale valore della produzione (a)	
Costi della produzione	
Acquisti di beni e servizi	
Costi diversi di produzione	
Totale costi della produzione (b)	
Valore Aggiunto (a-b)	
Costo del lavoro	
Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)	
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	
Svalutazioni crediti commerciali	
Margine Operativo Netto (MON o EBIT)	
(+) Proventi finanziari	
(-) Oneri finanziari	
Totale proventi e oneri finanziari	
Proventi (oneri) straordinari	
Totale partite straordinarie	
Utile (Perdita) prima delle imposte	
Imposte dell'esercizio	
Utile (Perdita) Netto	

8. Attivo/Entrate					
	Nel Semestre	In totale	Stima	Realizzo	Da Realizzare
Ramo d'azienda		90.000			
Immobili					
Mobili					
Mobili registrati					
Crediti vs Terzi		891.204			
Crediti vs erario			105.248		
Interessi attivi		5.972			
Azioni revocatorie	na				
Az. Resp. Amministratori	na				
Az. Resp. Sindaci	na				
Az. Resp. Banche	na				
Az. Resp. Revisori	na				
Az. Resp. Danno Terzi	na				
Transazioni	na				
Varie	na				
Totale	0	897.176		0	

9. Passivo/Uscite			
	spese in prededuzione		
	Spese perizie		
	spese legali		
	spese pubblicazioni		
	compenso commissario		
	compenso curatore fallimentare		
	compenso comitato		
	compensi professionisti		
	spese bancarie		31
	transazioni e cause passive		
	altre spese di procedura		85
	spese della gestione caratteristica		
Totale			116

10. crediti			
	Crediti su vendite e		
	crediti erariali e previdenziali		
	altri crediti		
Totale			

11. debiti			
	debiti su acquisti e		
	debiti erariali e previdenziali		
	debiti personale		
Totale			

12. Disponibilità liquide			
	Iniziali		al 31/12/25
Totale	233.997		233.881

13. Riparti	
Numero di riparti effettuati	2
Data ultimo riparto	24/01/2025

	€ Totale riparti (a)	Crediti Ammessi (b)	Credito residuo (a-b)	% soddisfazione (a/b)
Prededuzione	30.149,83	30.149,83	0,00	100,00%
Ipotecari				
Pignorati				
Privilegiati	751.663,95	1.663.617,70	-911.953,75	45,18%
Chirografari	0,00	838.218,53	-838.218,53	
Totale Generale ripartito	781.813,78	2.531.986,06		

14. Contenzioso					
Dettaglio cause in corso					
Denominazione	Prossima udienza	Grado giudizio/fase	Valore	Professionista che assist.	Esito

15. Atti ancora necessari per chiudere la procedura

	Atto	Data Prevista
	Cessione Ramo d'azienda	
	Incasso crediti	
	Riparto finale	mar-26